

Association Loi 1901



Nord

Projet d'orientation

Association Hnord

Mars 2010

L'année 2009 a été dense pour Hnord. Un certain débousolement a été perçu dans l'association. Les incertitudes qui ont pesé sur le foncier au sein de l'îlot Dupaty et sur le positionnement des pouvoirs publics y sont pour beaucoup. Néanmoins, le groupe a montré sa cohésion et son attachement au projet de coopérative d'habitants dans l'îlot Dupaty. Nous abordons donc l'année 2010 avec détermination, en nous fixant 5 axes de travail :

- Continuer à travailler sur notre organisation interne
- Poursuivre l'étude du montage juridique et financier de la coopérative d'habitants
- Poursuivre les négociations avec un bailleur social
- Négocier le foncier nécessaire à notre projet
- Continuer, notre communication tout en la sélectionnant

Étudier le montage juridique et financier de la coopérative d'habitants

Les incertitudes sur la création effective du statut de coopérative d'habitants par le législateur demeurent. Nous continuons à préférer avant tout ce statut de coopérative et nous œuvrons dans ce sens, au sein d'Habicoop ou plus localement, pour y parvenir. Néanmoins, nous nous autorisons à explorer un plan B adapté à la réglementation en vigueur, répondant à nos valeurs.

Au cours de l'année 2010 nous poursuivons l'étude de la coopérative. Cela passera notamment par :

- L'estimation plus fine du coût financier total du projet d'écoquartier
- L'étude des modalités de financement du projet. Ce travail pourra s'appuyer sur le modèle Nostradamus mis au point par Habicoop et la Nef. Ce modèle s'avère assez complexe. Il conviendra donc d'y réserver pas mal de temps.
- La potentielle participation au montage d'une foncière avec Habicoop, RELIER, La Nef, et d'autres groupes projets.

Poursuivre les négociations avec un bailleur social

Notre objectif de mixité sociale nous oriente naturellement vers un partenariat avec un bailleur social. Nous avons déjà de bonnes relations avec certains d'entre eux et nous en avons rencontrés en 2009. Nous avons défini, en interne, un cahier des charges à respecter lors de ce partenariat. Toutefois, les incertitudes foncières nous ont conduit à mettre entre parenthèses ce partenariat. Nous comptons donc aborder à nouveau les bailleurs en 2010, avec les questions suivantes :

- Le statut des locataires sociaux au sein de la coopérative
- Le statut du bailleur social au sein de la coopérative
- Comment permettre le choix des locataires sociaux, en particulier pour ceux qui ont œuvré pendant longtemps au sein d'Hnord ? La solution du logement foyer est elle une piste satisfaisante ?
- Diffusion des logements sociaux dans l'opération.

Nous espérons que le bailleur social envisagé pourra participer au prochain comité de pilotage à réunir avec la Mairie de Bordeaux, la CUB et Hnord.

Négocier le foncier nécessaire à notre projet

Notre stratégie consiste à :

- maîtriser le foncier (négociation avec les propriétaires publics et privés),
- réfléchir sur la voie traversante,
- réfléchir à l'articulation entre les trois structures (Hnord, SCI « les Terres d'HNord », la Coopérative).

Continuer à travailler sur notre organisation interne

Nous souhaitons continuer à mieux nous organiser en interne. Cela répond à deux objectifs :

- recentrer notre activité sur l'objet de l'association qu'est la construction de la coopérative d'habitants dans l'îlot Dupaty,
- et être plus efficaces dans notre travail.

Nous mettons ainsi de nouvelles dispositions en place et nous restons vigilants sur d'autres dispositions plus anciennes.

Nous axerons le travail plus particulièrement sur :

- la répartition du travail au sein de l'association
- l'accueil des nouveaux adhérents et ouverture de l'association
- l'articulation du travail en commissions avec les réunions plénières

Enfin, nous souhaiterions dégager du temps pour développer la convivialité dans l'association, prendre le temps de partager verres et repas.

Continuer, en la révisant, notre stratégie de communication

Les orientations en matière de communication pour l'année 2010 s'appuient sur les constatations faites en 2009 :

- Nombre important de manifestations, réponses à de nombreuses sollicitations de la part d'étudiants, de chercheurs, d'associations, etc...
- Circulation perçue comme insatisfaisante des informations internes notamment à propos du travail des commissions

Aussi, nous distinguerons deux axes d'amélioration, en externe et en interne.

Communication externe

Notre stratégie sera de sélectionner plus strictement les manifestations susceptibles de servir au mieux la réalisation du projet Hnord. En particulier, nos efforts resteront orientés au profit de notre ancrage dans le quartier. Nous écarterons en revanche systématiquement les demandes en provenance d'organismes à but lucratif. Au final, en terme de volume horaire total, nous souhaitons réduire cette activité, au profit des autres activités à mener dans l'association.

Communication interne

Les deux axes de travail porteront sur la production écrite plus régulière, notamment de comptes-rendus, et sur l'atteinte par tous du même niveau de compétences. Ces points ont été développés dans la partie relative à l'organisation interne.

Nous tacherons par ailleurs d'améliorer nos outils de communication, humaine et technique, en interne. Pour cela, deux ateliers sont déjà programmés :

- Atelier Communication NonViolente : mieux communiquer pour être efficaces, mieux vivre ensemble,
- Atelier outils informatiques : utiliser l'intranet, configurer sa messagerie pour ne pas succomber aux giboulées de courriels.

En conclusion

Une année 2010 encore chargée pour Hnord. Nous espérons que notre projet se sera consolidé et sera plus concret à la fin de l'année. Pour y parvenir, l'implication réelle de tous sera nécessaire !